



***Programa de Governo***  
***RENATO BRAVO Prefeito 2016***  
***MARCELO BRAUNE Vice-Prefeito***

## Índice

1. Introdução	3
2. Valores fundamentais	4
3. Visão de Futuro	6
4. Apresentação das onze principais propostas de governo	8
4.1. Educação	8
4.2. Saúde	10
4.3. Desenvolvimento Social: Ass. Social, Direitos Humanos e Cidadania	12
4.4. Gestão Ambiental e sustentabilidade	13
4.5. Cultura	15
4.6. Agricultura	16
4.7. Esportes e Lazer	17
4.8. Turismo	18
4.9. Desenvolvimento Econômico	19
4.10. Gestão, Inovação, Participação	20
4.11. Mobilidade, Segurança e Ordem Urbana	21

## 1. Introdução – O Caminho para Nova Friburgo

É com muito orgulho que a coligação O CAMINHO PARA NOVA FRIBURGO apresenta o Programa de Governo da candidatura de Renato Bravo para Prefeito, e de Marcelo Braune para Vice-Prefeito de Nova Friburgo.

A elaboração deste documento decorreu da interlocução com especialistas em diversas áreas das políticas públicas, o que possibilitou estabelecermos a linha do conteúdo para o desenvolvimento de novos diálogos com a população, instrumentalizados com informações e dados. Realizamos reuniões com representantes de várias instâncias de governança, com profissionais dos setores ligados aos temas tratados, encontros com diversos grupos e lideranças das comunidades e distritos de Nova Friburgo, empresários e profissionais liberais, o que envolveu um significativo número de pessoas, complementando e enriquecendo o conteúdo, com suas opiniões, vivências e expectativas.

O conteúdo programático das propostas é a base para a construção coletiva de uma concepção de município, que será debatida com toda a sociedade nessas eleições, de forma democrática, e que servirá para guiar as ações de nosso futuro governo. O objetivo é apresentar um documento final, que contemple propostas e soluções para os problemas imediatos e indique caminhos para o futuro, resgatando a importância do planejamento e de uma gestão voltada para a prestação de serviços públicos de qualidade.

O modelo de gestão proposto baseia-se em instrumentos inovadores de monitoramento, com foco em diálogos com a comunidade, valorização de equipes e um profundo entendimento sobre a importância da atuação do gestor público na sensibilização da população em geral, movida pelo sentimento de comprometimento, pertencimento e cuidados com a sua cidade.

O presente documento apresenta propostas objetivas, metas e visão de futuro, exemplo de governo participativo, que tem como objetivo minimizar as diferenças sociais, através da criação de oportunidades. O programa em pauta visa criar facilitadores dentro dos princípios básicos do cotidiano das pessoas, como tema prioritário de governo, de modo a obter, ao final, uma concepção de programa que espelhe, de forma fidedigna, os anseios da população friburguense, bem como os caminhos a serem trilhados, para a superação dos grandes desafios que se apresentam hoje no município.

A candidatura de Renato Bravo, engenheiro civil, com especialização em Políticas Públicas e experiências acumuladas em gestões nas áreas social, cultural e de desenvolvimento econômico, soma-se à identificação dos valores, crenças e à trajetória de seu trabalho, adquirida ao longo de mais de 30 anos de vida pública em governos municipais, estaduais e cargos gerenciais em instituições públicas e privadas. Renato Bravo reúne a competência necessária para resgatar a importância do planejamento na gestão pública, que tem como desafio demandar uma administração extremamente dedicada e conhecedora das necessidades dos friburguenses. Uma administração comprometida com exercer a liderança, com muita motivação, conhecimento e empenho, na busca de resultados, para obter conquistas que elevem Nova Friburgo a atingir um posicionamento compatível com a sua importância econômica na região e no estado do Rio de Janeiro.

*Coligação O Caminho para Nova Friburgo*

*Renato Bravo – Prefeito*

*Marcelo Braune – Vice-Prefeito*

## 2. Valores fundamentais

O atual momento político que atravessa Nova Friburgo nos remete a uma avaliação sobre o profundo desgaste da máquina pública municipal, como consequência de sucessivos governos sem a qualificação técnica necessária para enfrentar os desafios que a cidade impõe e que não estabeleceram compromissos com a qualidade dos serviços prestados e com as reais necessidades da população. Além disso, agrava-se a situação pela ausência contínua de comunicação com a sociedade, o que provocou, em muitos casos, equívocos responsáveis pelo mau uso da verba pública.

Desta forma, Nova Friburgo segue por um caminho em que se avoluma a cada dia a gravidade dos problemas sociais, ambientais e econômicos da população e que exigem respostas capazes de reverter o quadro crítico no qual encontra-se o município.

O caminho a seguir é ouvir as demandas da população, criar canais de comunicação para acompanhamento sistemático das ações da municipalidade, definindo, assim, as ações prioritárias.

Um dos pilares fundamentais para dar início à administração municipal é proporcionar um diálogo integrado com o poder legislativo, a fim de garantir a realização de atos legais que possam aperfeiçoar e criar facilitadores para a governabilidade.

O aprimoramento da infraestrutura municipal visa elencar as principais ações a serem realizadas para proporcionar maior segurança, mobilidade e qualidade de vida. Desta forma, é primordial garantir um programa de investimento, a partir de regras claras e estáveis, incluindo parcerias público-privadas.

Seguem alguns pontos que fundamentam esta mudança de postura e abordagem na gestão:

1. **Simplicidade e Confiança:** Reduzir os entraves burocráticos, tornando menos oneroso e mais ágil o processo administrativo.

Como :

- ✓ Através de treinamento funcional e política de eficiência dos trâmites burocráticos .
- ✓ Estreitar os canais de comunicação com a comunidade, para acompanhamento, informações e resoluções das demandas, através de um eficiente serviço de atendimento ao cidadão ( SAC ) e ouvidoria municipal.

2. **Eficiência:** O poder público cumprir o seu papel nas soluções das demandas do município e de sua população.

Como:

- ✓ Por meio da capacitação contínua de servidores.

- ✓ **Descentralização:** Solucionar as demandas das comunidades, através do fortalecimento e estruturação dos núcleos gestores das subprefeituras distritais.
- ✓ **Qualificar os processos de trabalho das operações de atendimento e processuais, com informatização em todos os órgãos e secretarias da administração municipal, com redução de prazos nos trâmites, controle dos custos, além de viabilização de novas receitas.**

**3. Transparência: Acompanhamento pela sociedade da execução das Políticas Públicas.**

**Como:**

- ✓ **Através da ativação e aprimoramento de canais de comunicação, TV , rádio e site, onde o prefeito, secretários, técnicos e convidados darão ciência ao povo sobre as ações e projetos da Prefeitura. Sendo assim, por meio das mídias locais, os representantes da Prefeitura prestam contas ao povo e ouvem as sugestões e demandas da população.**
- ✓ **Aperfeiçoamento do Portal da Transparência da Prefeitura.**
- ✓ **Através do fortalecimento da Casa dos Conselhos, órgão municipal que sedia e fornece infraestrutura para o melhor funcionamento dos Conselhos Municipais.**

**4. Inovação: Pilar do processo de avanços a serem conquistados. Soluções para aumentar a produtividade e a qualidade de vida .**

**Como:**

- ✓ **Através do "choque de gestão", ou seja, um conjunto integrado de políticas de gestão pública, orientado para o desenvolvimento do município, onde o uso das novas tecnologias torna-se um dos instrumentos mais importantes de modernização da máquina pública.**
- ✓ **É fundamental provocar a reflexão sobre a necessidade de reverter o modelo burocrático, centralizador e moroso da administração pública, em uma nova modalidade de gerenciamento, focada nos resultados, para atender as demandas da sociedade.**
- ✓ **Nesse sentido, é imprescindível a mobilização e envolvimento dos servidores municipais na busca pela inovação e compartilhamento das boas práticas na gestão pública, no bom atendimento e na qualidade dos serviços prestados.**

**5. Desenvolvimento sustentável: Prioridade na condução da gestão pública. É evidente o caos ambiental em que se encontra o município, com expansão urbana e rural desordenada, com ocupação imprópria do solo através de construções de moradias e instalações comerciais e industriais em áreas de risco, além de desmatamento contínuo de importantes porções da Mata Atlântica.**

**Aliado a isso, existe uma deficiência dos serviços prestados por concessionárias, como lixo, transportes, saneamento básico e fornecimento de energia, que reflete negativamente na relação das pessoas com seu ambiente.**

**Como:**

- ✓ Realização de um diagnóstico socioambiental e econômico do município, para instrumentalizar novas estratégias de governança ambiental, para o desenvolvimento e a implementação de uma cultura comprometida com o uso sustentável dos recursos naturais, em especial as matas e as águas, planejamento para o uso e ocupação adequada do solo, restauração florestal de áreas degradadas e definição das áreas de expansão urbana e rural.

### 3. Visão de Futuro

A Visão que orientará o Governo considera o posicionamento de liderança de Nova Friburgo dentro do Estado do Rio de Janeiro como município com qualidade para se viver, condições para trabalhar e destino para se conhecer.

No campo econômico: Posicionar o município com reconhecido destaque estadual pela atratividade de negócios e contínuo crescimento de oportunidades para seus cidadãos e cidadãs. Para isso, Nova Friburgo contribui como:

- Referência nacional em indústria metal mecânica.
- Destino turístico conhecido e com vasto potencial.
- A “capital” da indústria da moda íntima no Brasil .
- Polo de serviços audiovisuais.
- Destaque no setor de agronegócios e produtos associados.
- Gastronomia de excelência e em ampla expansão.
- Referência estadual em políticas de incentivos municipais para a atração de novas empresas, sob condições de serem não poluentes e que tenham responsabilidade ambiental.
- Destaque na indústria criativa do Estado do Rio de Janeiro, com foco em design de serviços e produtos artesanais, com ênfase para a indústria do vestuário.
- Condições climáticas favoráveis a performances produtivas.
- Estratégia de divulgação voltada primeiramente para os grandes centros urbanos das cidades do Rio de Janeiro e Niterói, devido à proximidade e facilidade de acesso.
- Município reconhecido pelo valor de produção cultural com identidade local e regional.

No campo social, posicionar o município com a melhoria dos índices sociais que evidenciam as áreas prioritárias na atenção à população, amplamente debatida com a sociedade, com total atenção e empenho do Governo.

- Promover um sistema de saúde municipal eficiente e que garanta atendimento de qualidade para a população.
- Garantir condições para inserir o município nos melhores patamares da educação pública do país, implementando o turno integral no ensino fundamental da rede

municipal. A iniciativa será realizada, inicialmente, através de análise situacional das comunidades com demandas sociais de maior impacto.

- Empenhar esforços para garantir a redução de déficit habitacional.
- Atuar sistematicamente visando reduzir as desigualdades sociais, com geração de oportunidades.
- Transformar as práticas esportivas em instrumentos da formação educacional e da integração social.
- Atender as demandas da população através do Programa Nosso Bairro, onde equipes da Prefeitura realizam um calendário de visitas nas comunidades, com o objetivo de levantar as necessidades e atender as demandas.

No campo da sustentabilidade, posicionar o município como destaque crescente na gestão do meio ambiente, através de implementação sistemática de políticas de preservação de seu patrimônio natural.

- Concentrar o foco de ação para que Nova Friburgo torne-se uma cidade com muitos parques e praças, ou seja, espaços verdes integrados à área urbana e rural, através da implementação e recuperação de parques municipais localizados nos principais distritos de Nova Friburgo, com ênfase ambiental, proporcionando áreas para o lazer, educação e preservação.
- Estudar e implantar um novo sistema de transportes públicos, baseado na racionalização e otimização de serviços, itinerários e composições.
- Implementar ações de educação ambiental, que promovam uma sociedade com hábitos de baixa emissão de gases de efeito estufa e sequestro de carbono.
- Manter os seus corpos hídricos limpos e preservados.
- Fazer com que o município seja assistido por um sistema eficaz de coleta de lixo e tratamento de esgotos sanitários.
- Sedar fóruns decisórios e emblemáticos para assuntos de sustentabilidade ambiental.
- Realizar campanhas educativas, a fim de propagar junto à população a cultura da sustentabilidade e cuidados com o bem público.
- Planejar, estruturar e implantar, em parceria com as concessionárias de serviços públicos, órgãos estaduais e federais, um projeto de mobilidade para o município, onde estejam contemplados: manutenção de estradas, sinalizações, qualificação dos serviços de telefonia e internet, alto desempenho em limpeza urbana e coleta de lixo, com critérios de sustentabilidade.

No Campo Político, posicionar o município como um dos principais centros políticos e desenvolvimentistas do estado do Rio de Janeiro. Sendo assim, Nova Friburgo caminhará na seguinte direção:

- Ser referência em gestão pública de qualidade e desempenho.
- Destacar-se na governança participativa e na gestão programática de resultados.
- Realizar eventos de significativo valor econômico, que estejam inseridos no seu calendário anual.

- Incrementar parcerias entre todos os segmentos representativos dos vários setores da economia local, visando o fortalecimento do setor produtivo.
- Dialogar e interagir com as concessionárias de serviços públicos e prospectar parcerias público privadas para incrementar a realização de projetos e agilizar as estratégias de governança.
- Articular o diálogo e parcerias entre as várias instâncias dos poderes estaduais e federais em prol do desenvolvimento social e econômico do município.

## 4. Apresentação das onze principais propostas de governo

### 4.1. EDUCAÇÃO

Durante a elaboração deste Programa de governo, nossos debates e conversas, no que tangem à Educação, convergiram sempre para a discussão sobre o ensino de qualidade e educação em tempo integral, dois conceitos que se complementam e que têm sido a prioridade nos debates dos educadores por todo o Brasil.

Do ponto de vista conceitual, os programas “+ Educação” do Ministério da Educação e o “Bairro Escola” da UNICEF, foram escolhidos como pontos de partida para construirmos um projeto de Educação Integral para Nova Friburgo, na medida em que estes programas foram elaborados por educadores de reconhecida excelência no assunto e que apresentam muitos relatos de experiências bem sucedidas nas suas implantações em vários municípios brasileiros.

Entendemos que a educação de qualidade é um tema que precisa ter destaque como um dos mais importantes em um plano de governo, pois é através dela que estaremos garantindo os demais direitos humanos e sociais da população.

As políticas públicas para a educação precisam ser continuadas, passar de governo para governo, sem que seus resultados sejam ameaçados por simples medidas administrativas e visões equivocadas de gestão e poder. Para tanto, precisa ser uma política construída por toda a sociedade e reconhecida como patrimônio imaterial do povo friburguense.

Neste contexto, é que nosso Programa de Governo dedica um espaço importante para falarmos e debatermos sobre o tema Educação Integral. Será exatamente através dela que estabeleceremos as políticas públicas necessárias para darmos corpo e conteúdo ao transformarmos Nova Friburgo em uma reconhecida e eficiente CIDADE ESCOLA.

A CIDADE ESCOLA é construída bairro a bairro, de forma gradual, com diálogo e participação de educadores, educandos, famílias e a comunidade local, identificando suas dificuldades, estabelecendo prioridades, dando soluções e firmando parcerias que viabilizem um processo educacional além dos muros da escola.

A escola – por meio de planejamento, projetos integrados e também de seu projeto pedagógico – pode proporcionar experiências, fora de seu espaço formal, que estão vinculados a seus projetos institucionais, elaborados pela comunidade escolar.

A educação integral será fruto do diálogo e do debate entre o poder público, a comunidade escolar e a sociedade, para se assegurar o compromisso com um projeto de educação dedicado ao planejamento das atividades cotidianas da escola, interação com a comunidade



e com a cidade, por meio da utilização dos espaços e equipamentos públicos e privados ligados aos esportes, cultura, meio ambiente, turismo e todos mais.

**Programa de Educação Integral:** Uma política de Educação Integral pressupõe uma consistente valorização profissional, a ser garantida pelos gestores públicos, de modo a permitir dedicação exclusiva e qualificada à educação. Também pressupõe adequação dos espaços físicos e das condições materiais, lúdicas, científicas e tecnológicas a essa nova realidade.

A educação integral valoriza profundamente a educação como eixo central das políticas públicas, melhorando a qualidade da aprendizagem, o desenvolvimento social dos alunos, a devida valorização do professor e o sentimento de pertencimento dos alunos a sua comunidade. A ação pedagógica atravessa os muros da escola, através de um modelo de gestão que insere o meio social em um espaço amplo de iniciativas educadoras, que leva em conta a integração de diferentes atores: os profissionais da educação, os estudantes, as famílias, a universidade, as organizações sociais e comunitárias, o Sistema S, Governo do Estado, a iniciativa privada, etc.

A educação em tempo integral prevê que, além do cumprimento das atividades escolares, o aluno receba a oferta de atividades artísticas, esportivas, ciências, música e dança, esportes, salas de leitura, etc...utilizando os espaços da própria comunidade.

O Programa de Educação Integral será inicialmente implantado nas escolas das comunidades com maior vulnerabilidade social. Esse é o caminho para fazer com que o processo pedagógico torne-se a âncora de um novo modelo de gestão.

O Programa de Educação Integral será viabilizado através do aprimoramento e da fusão dos Programas Mais Educação do Governo Federal e do e do Programa Bairro-Escola da UNICEF, reconhecido e premiado como um dos principais programas de política pública educacional do Brasil contemporâneo. Ambos os programas são dedicados a ampliar o tempo de permanência do estudante sob os cuidados da escola.

#### **Diretrizes:**

- Implantar, de forma gradual, a educação em tempo integral nas escolas municipais, de acordo com os resultados do diagnóstico socioeducativo, a ser realizado nas unidades escolares.
- Cumprir as metas estipuladas no âmbito do Plano de Desenvolvimento da Educação, em especial as metas de qualidade medidas pelo Índice de Desenvolvimento da Educação Básica ( IDEB ).
- Rever e aprimorar o Plano de Educação do Município de Nova Friburgo (PEMNF), âncora da política educacional do município.
- Promover a valorização e a qualificação permanente do profissional da educação como meta prioritária do governo. Em parceria com Universidades, disponibilizar bolsas de estudos para os professores.
- Criar um ambiente catalizador e incentivador de talentos em cada escola, como locais acolhedores, integradores e fomentadores da arte de educar.
- Redimensionar a estrutura da rede pública de educação, a partir da realização de pesquisas que identifiquem as novas demandas e necessidades, para a oferta de uma educação de qualidade.

- Aprimorar o sistema de informatização e ampliar a conectividade da internet em toda a rede escolar, a fim de qualificar a estrutura educacional como um todo.
- Ampliar as vagas para alunos portadores de necessidades especiais em todas as unidades educacionais e criar programas de capacitação para os professores.
- Estimular atividades e eventos que proporcionem o aumento da participação dos pais na educação de seus filhos.
- Incentivar o fortalecimento dos conselhos escolares com foco na melhoria da qualidade da educação pública.
- Fortalecer a conquista dos professores e pais de alunos ao elegerem os integrantes dos cargos de direção das escolas municipais.
- Inserir a valorização da história do município dentro do conteúdo programático.
- Ampliar o Projeto EJA ( Educação para jovens e adultos), através de maior divulgação e mobilização.
- Fortalecer o Conselho Municipal de Educação .

#### 4.2. SAÚDE

Os serviços da saúde pública do município encontram-se em um estágio crítico, onde o acesso é deficiente, a cobertura da atenção básica está muito aquém do desejado e o atendimento hospitalar e ambulatorial necessita urgentemente ser reestruturado.

Os desmandos e a situação precária por que passa o sistema de saúde em Nova Friburgo são reconhecidos por toda a população, assim como é emergencial a necessidade de investimentos, reestruturação e planejamento.

##### Diretrizes:

**Gestão:** Descentralizar, informatizar, racionalizar e modernizar a gestão da saúde pública municipal.

- Informatizar e qualificar os sistemas de tecnologia de informação para permitir a eficiência do atendimento e a gestão dos recursos.
- Implementar o prontuário único eletrônico.
- Implantar e implementar o pregão eletrônico, para aquisição de materiais, insumos e serviços com menor custo e maior agilidade.
- Retomada da administração indireta da gestão da saúde, através da Fundação Municipal da Saúde.
- Implantar um centro municipal de imagem e diagnóstico.
- Fortalecer o Conselho Municipal de Saúde.
- Criar o Comitê Gestor para a implementação do Plano Municipal de Saúde.
- Implantar e implementar o credenciamento de serviços médicos de saúde.
- Implantar e implementar a tabela SUS Municipal, para pagamento de serviços médicos de saúde credenciados.
- Estimular e possibilitar a participação dos servidores da saúde em cursos de aperfeiçoamento e especialização, com vistas à melhoria da capacidade técnica e que estejam em consonância com as diretrizes das demandas e necessidades locais.
- Criar parcerias de serviços com as instituições de ensino superior, nos cursos da área de saúde que tenham sede no município.

### Gestão Hospitalar

- Melhorar o desempenho, otimizar a produção e elevar a eficácia e eficiência dos serviços prestados aos usuários que necessitam de atendimento hospitalar.
- Implementar o programa de Serviço de Atendimento Móvel de Urgência - SAMU.

### Atenção integral à Saúde:

- Ampliar, consolidar e fortalecer a gestão da política de atenção básica, priorizando a Estratégia de Saúde da Família (ESF).
- Implantar, implementar e consolidar o Programa Nacional de Humanização do SUS, em todas as Unidades de Saúde, incluindo a área administrativa.
- Implantar e/ou credenciar laboratório de análises clínicas nos distritos com maior demanda.
- Implementar a Atenção Integral à Saúde da criança e do Adolescente.
- Implantar CEO (Centro de Especialidades Odontológicas), de acordo com as normas estabelecidas pelo Ministério da Saúde.
- Reestruturar a rede de atenção psicossocial para pessoas com sofrimento ou transtorno mental e com necessidades decorrentes do uso de crack, álcool e outras drogas, atendendo a legislação vigente.

### Vigilância em Saúde

- Fortalecer e qualificar a gestão municipal de Vigilância em Saúde, no que se refere à vigilância alimentar e nutricional, epidemiológica, sanitária, ambiental e promoção da saúde, de forma a ampliar a sua capacidade de análise de situação de saúde e de resposta às necessidades da população.
- Articular com os demais setores da sociedade o cumprimento das medidas de prevenção, controle e atividades educativas, com relação as doenças transmitidas pelo mosquito *Aedes Aegypti* e/ou *Aedes Albopictus*, além de ações de eliminações de focos e criadouros.
- Ampliar a vigilância nutricional da população atendida nas Unidades de Saúde.

### Assistência Farmacêutica

- Implementar as atividades relacionadas à reorientação da Assistência Farmacêutica Básica, visando modernizar, fortalecer e qualificar as ações, com o propósito de ampliar o acesso dos usuários do serviço público de saúde aos medicamentos básicos, promovendo seu uso racional.
- Criar comitê técnico para atualização da REMUME (Relação Municipal de Medicamentos).
- Revisar o elenco de medicamentos de contrapartida estadual, considerando o perfil epidemiológico, de modo que se diversifique e amplie o atendimento.
- Implantar e implementar a REMECOM (Relação Complementar de Medicamentos), adotando os Protocolos Clínicos Municipais e o Protocolo para Dispensadores.
- Padronizar medicamentos dentro de critérios da RENAME, em toda a rede contemplada pela farmácia básica.

- Capacitar prescritores para o manuseio dos Protocolos Clínicos Municipais, utilizando a orientação de Uso Racional de Medicamentos, além de capacitar os farmacêuticos como fonte de atualização e conhecimento para novas diretrizes.
- Formalizar a definição das normas e critérios para dispensação dos medicamentos básicos, do Programa de Medicamentos Excepcionais e dos medicamentos da lista complementar para usuários do serviço de saúde pública (rede básica, especializada e hospitalar).
- Implantar e implementar os Procedimentos Operacionais Padrão (POP's) sobre a aquisição, requisição, distribuição e descarte de medicamentos.

#### **4.3. DESENVOLVIMENTO SOCIAL : Assistência Social, Direitos Humanos e Cidadania.**

Em um país repleto de desigualdades, as políticas sociais são instrumentos de transformação. Por isso é preciso dar um passo fundamental na agenda social do município. A política pública que articule proteção social, desenvolvimento familiar e comunitário, deve ser conduzida com prioridade absoluta.

##### Diretrizes:

- ❖ Realizar diagnóstico social municipal, estudo e conhecimento da realidade, que irá nortear a atualização, aprimoramento e implantação integral do Plano Municipal de Assistência Social.
- ❖ Fortalecer o Conselho Municipal de Assistência Social.
- ❖ Reativar e ampliar os CRAS ( Centro de Referência de Assistência Social ) e CREAS ( Centro de Referência especializado em Assistência Social ).
- ❖ Garantir a participação do município no Programa Prefeito Amigo da Criança.
- ❖ Instalar o Centro especializado de atenção à população em situação de rua.
- ❖ Fortalecer o Conselho Tutelar de Nova Friburgo.
- ❖ Fortalecer e reorganizar o programa de erradicação do trabalho infantil.
- ❖ Implantar medidas de proteção para idoso e pessoas com deficiência que recebam o benefício de prestação continuada, com monitoramento e avaliação dos serviços.
- ❖ Criar um programa municipal de articulação, fortalecimento e conexão entre os serviços públicos, das Organizações Não Governamentais e da iniciativa privada.
- ❖ Fortalecer o Sistema Único de Assistência Social – SUAS, visando a implementação de programas, projetos, serviços e benefícios a indivíduos e famílias em situação de e vulnerabilidade social.
- ❖ Implementar serviço social de apoio e atendimento a famílias residentes em locais vulneráveis e estender sua atuação para a zona rural.
- ❖ Apoiar iniciativas que garantam os direitos das minorias.
- ❖ Criar rede de serviços de atenção ao idoso, desde a atenção domiciliar até a ampliação de unidades de convívio social.
- ❖ Realizar programas de inclusão digital, com o objetivo de viabilizar o acesso da população às novas tecnologias de informação, de formação profissional e da cultura digital. Acesso gratuito à internet, através de rede WI-FI nas principais praças do centro e bairros, através de parceria com empresa do setor.
- ❖ As tragédias ambientais: As sirenes e alertas de risco eminente de escorregamentos de terra são maneiras que o poder público encontrou para reduzir o tamanho da

gravidade social desta situação. Somente tocar sirenes não coloca a população em situação de seguridade habitacional. Ao ouvir a sirene a população continuará sem opção para onde ir. É preciso disponibilizar áreas aptas e seguras para a ocupação com moradias. A moradia segura é um direito de cada cidadão.

- ❖ Tornar Nova Friburgo, uma cidade referência no Estado pelos padrões de acessibilidade em logradouros públicos e transportes adaptados para deficientes.
- ❖ Programa Nosso Bairro: Promover a interlocução com as comunidades, a fim de ouvir as demandas e promover a resolução das mesmas.

#### **4.4. GESTÃO AMBIENTAL E SUSTENTABILIDADE**

Constitui-se de importância fundamental a atenção continuada e prioritária às questões ambientais. Por conta da recente história de Nova Friburgo, afetada de forma devastadora por uma catástrofe ambiental de grandes proporções, a gestão pública municipal, bem como os demais agentes de desenvolvimento local têm, por obrigação, focar a atenção na política ambiental, empenhando esforços não só nas ações preventivas de replantio e educação ambiental sustentável, como também na orientação e acompanhamento sistemático quanto aos perigos de construções em áreas de risco.

O foco na educação ambiental e cuidados quanto ao descarte do lixo são questões que devem ser tratadas com total atenção, pois a cultura do “cuidar” do meio ambiente envolve campanhas educacionais com projetos participativos que mobilizem a população, com ações preventivas, dentro dos lares, empresas, escolas, e demais células ambientais do município.

Consideramos o alicerce central para a política ambiental do município o desenvolvimento da cultura, sensibilização da população, além da ocupação racional do território municipal, a fim de preparar o município para a qualidade de vida das futuras gerações.

##### **Diretrizes:**

##### **EDUCAÇÃO AMBIENTAL**

- Criar o centro de educação ambiental, como referência de estudos e propagação da cultura de preservação e de uma relação de responsabilidade ambiental da população com a natureza.
- Realizar parcerias a fim de implementar cursos técnicos para formação profissional ligadas à área de gestão ambiental para a preservação e restauração de nossas florestas.
- Criar programa educacional voltado para aqueles que trabalham com o agronegócio, de forma a sensibilizar e capacitar para a transição da agricultura tradicional para novas práticas do setor.
- Formalizar a Agenda Eco – Eventos e datas de referência ao meio ambiente. Ex: Dia da árvore, da água, do meio ambiente, etc.

##### **REFLORESTAMENTO**

- Desenvolver um grande programa de reflorestamento na cidade com foco na sustentabilidade da Mata Atlântica, através do plantio de espécies nativas.
- Aprimorar as práticas para o licenciamento ambiental no município, com o objetivo de dar transparência, agilidade e segurança nos processos do setor.

- Incentivar que pequenas propriedades rurais possam plantar espécies da Mata Atlântica para comercializar em prol do replantio local.
- Promover a restauração da mata ciliar do entorno de mananciais, nascentes, córregos, rios e bacias hidrográficas do município.
- Criar espaços verdes de acolhimento e convivência ambiental e social, através da arborização urbana, em parceria com empresas, escolas, clubes de serviços, moradores e outras entidades, sob orientação técnica, para melhorar o microclima, a valorização dos imóveis, a absorção da água de chuva, contribuindo para o paisagismo e a cobertura verde urbana.

#### **PARQUES TEMÁTICOS AMBIENTAIS e ECOLÓGICOS**

O compromisso dessa gestão é conduzir extenso programa de criação e revitalização de parques e praças: parques ecológicos com potencial turístico, de lazer e educacional, através de restauração, requalificação e adequação dos existentes e criação de outros, voltados para temas ambientais, que ativam a cultura da sustentabilidade.

Os parques ambientais podem funcionar através de parceria público-privada, proporcionando à população desfrutar de espaços verdes com propostas educacionais e de preservação ambiental, com temas alusivos aos principais ativos naturais de Nova Friburgo.

A seguir, alguns exemplos:

- Juarez Frotté - Tema: Recursos hídricos
- Cão Sentado - Tema: Botânica. Parceria com a Sociedade Brasileira de Botânica
- APAS (Macaé de Cima)- Tema: Turismo Ecológico
- Três Picos- Tema: Caminhadas e montanhismo
- Parque São Clemente – Tema: Lazer urbano
- Cachoeiras e quedas d'água
- Praças e jardins – Tema: Paisagismo e lazer urbano. Parcerias público-privadas
- Inventários de outros parques

#### **SANEAMENTO E DESCARTE DE RESÍDUOS URBANOS E RURAIS**

- Manter diálogo constante com a concessionária local, a fim de garantir o saneamento básico para todo o município: ampliação progressiva do acesso de todos os domicílios ao abastecimento de água, sistema de coleta e tratamento do esgotamento sanitário, drenagem e limpeza urbana.
- Incentivar a criação de políticas e programas de redução da geração de resíduos sólidos e de incentivo à reciclagem, conforme definição da política nacional de uso do solo.
- Criar pontos de recolhimento de resíduos eletrônicos para serem reaproveitados e voltados para as escolas municipais.
- Traçar um plano de coleta de resíduos de confecção.
- Implementar serviços de recolhimento de grandes volumes nos bairros.

## **AÇÕES SUSTENTÁVEIS**

- **Levantar e mapear áreas com população potencialmente expostas a riscos de inundações ou deslizamentos.**
- **Promover o reordenamento do uso do solo e urbanismo, baseado em planejamento territorial local e diagnóstico ambiental e ecológico, em consonância com os Planos Municipais de Bacias e Mata Atlântica.**
- **Implantar um sistema de controle e gerenciamento dos recursos naturais, com atenção especial aos recursos hídricos, às unidades de conservação e áreas verdes, públicas e privadas.**
- **Valorizar e garantir o uso sustentável do meio ambiente, da paisagem e do patrimônio natural, cultural e histórico no processo de desenvolvimento da cidade.**
- **Incentivar a concessionária de transportes a utilizar veículos com energias alternativas, de baixo impacto poluente, visando à eficiência energética e às práticas de sustentabilidade.**

## **POLÍTICAS MUNICIPAIS DE GESTÃO AMBIENTAL**

- **Plano de gestão de resíduos sólidos**
- **Plano de saneamento básico**
- **Plano da Mata Atlântica – Diagnóstico ambiental**
- **Mapa de áreas degradadas de Nova Friburgo**
- **Geração de receitas: 30% do ICMS verde revertido para projetos ambientais**
- **Royalties das águas e antenas**

## **LEGISLAÇÃO AMBIENTAL E USO DO SOLO**

- **Atualização, modernização e unificação .**
- **Especial atenção para as características individuais das três bacias hidrográficas: Macaé, Bengalas e Rio Grande.**
- **Código de postura: aplicação e fiscalização.**
- **Estudo e especificação do gabarito da construção civil por características de bairros e distritos, inclusive de loteamentos e condomínios. É de vital importância a revisão pela Câmara Municipal do Plano Diretor, que irá nortear as demais estratégias a serem adotadas pelo município.**

**AGÊNCIA REGULADORA- AGENERSA – Convênios e termos de cooperação técnica para a realização de medições e monitoramento dos serviços prestados pelas concessionárias locais.**

## **4.5- CULTURA**

**Nova Friburgo tem um capital valioso que deve ser destacado e continuamente valorizado: a força de sua história. Reconhecer e socializar a contribuição da trajetória histórica e cultural é decisivo para a construção e fortalecimento da identidade do município, priorizando uma visão integrada da produção cultural, que**

ressalte e estimule o viés local, suas características e peculiaridades, em todos os seus segmentos.

**Diretrizes:**

# Estimular políticas públicas que organizem a formação, manutenção e difusão das atividades culturais, com especial atenção aos artistas locais, equipamentos culturais e às manifestações artísticas nas suas mais variadas linguagens.

# Valorizar a cultura, em suas diversas manifestações, como responsável por parte expressiva da geração de trabalho e renda da população.

# Estabelecer políticas públicas de cultura que valorizem o patrimônio cultural material e imaterial, transformando-as em elementos estratégicos para o desenvolvimento econômico, social e de uma cultura de paz.

# Implementar leis municipais de incentivo à cultura com origem na arrecadação de ISS.

# Fortalecer a ação cultural por meio de intercâmbios universitários, regionais, estaduais e internacionais, proporcionando o diálogo e a experiência intercultural.

# Promover a interação entre cultura e educação, decisiva no processo de estímulo à afirmação de identidades pessoais e sociais dos jovens.

# Fortalecer o ensino das Artes na escola fundamental, como fator catalisador, em que a aquisição do conhecimento caminha ao lado do exercício da criatividade e a apreensão das linguagens artísticas.

# Preservar a memória, tradições, folclore e cultura local.

# Elaborar uma política de apoio à difusão e publicação da literatura local, alusiva à história do município.

# Adensar o acervo da Biblioteca Municipal e incrementar uma política de incentivo à expansão de novas bibliotecas e salas de leitura.

# Construir um programa de incentivo à leitura para a formação de novos leitores entre crianças, jovens e idosos.

# Implementar políticas de incentivo ao empreendedorismo cultural e desenvolvimento da economia criativa .

# Incentivar as tradições e eventos culturais dos povos colonizadores de Nova Friburgo.

# Apoiar a implantação do Polo de Audiovisual , através de Parceria Pública Privada.

---

#### **4.6. AGRICULTURA**

O fortalecimento de políticas públicas de desenvolvimento da agricultura marcam o reconhecimento do município para um segmento econômico e social importante: o Agronegócio. Nova Friburgo apresenta um cenário otimista e promissor pelo significativo papel na produção alimentar e pela diversidade de insumos produzidos, sediando o CEASA, maior distribuidor da região serrana.

Essa posição tende a se consolidar nas próximas décadas, dado o crescimento e qualificação da produção local e demanda continuada. Está na pauta do plano de ação municipal promover uma política agrícola voltada para o aproveitamento das oportunidades, qualificação dos produtos e serviços, mobilidade para o escoamento da produção, com



melhores estradas e facilitação ao crédito agrícola subsidiado, dando ênfase a melhores práticas para a agricultura.

**Diretrizes:**

- Concentrar esforços na política de investimentos em infraestrutura, para promover melhorias relevantes quanto à mobilidade para o escoamento da produção, que hoje é um dos maiores gargalos para o crescimento e fortalecimento do agronegócio.
- Desenvolver ações de controle e combate a doenças e pragas, em parceria com o setor privado e órgãos do governo.
- Implementar ações educativas para orientação quanto ao uso adequado de defensivos e de boas práticas agrícolas.
- Apoiar parcerias produtivas visando à capacitação para os produtores rurais, de forma a inseri-los na agenda do desenvolvimento do município.
- Apoiar o acesso a novas tecnologias e pesquisas, relacionadas a sistemas de produção sustentáveis, sobretudo de base agroecológica, agricultura de baixo carbono e controle de resíduos.
- Incentivar a implantação de sistemas de captação e manejo de água da chuva, visando à qualidade e ampliação da agricultura.
- Monitorar as condições climáticas que subsidie a implementação de sistemas de alerta de riscos de desastres.
- Incentivar as feiras livres como centros de cultura alimentar.
- Reconhecer e fortalecer o papel essencial da agricultura familiar e da atuação crescente das mulheres no agronegócio.
- Incentivar a parceria com Universidades e órgãos federais, estaduais e privados para fomentar a rede de desenvolvimento tecnológico, bem como a precificação dos produtos.
- Articular junto ao sistema financeiro políticas para concessão de créditos agrícolas, acessíveis aos pequenos produtores rurais.

**4.7. ESPORTE E LAZER**

O esporte deve ser tratado como objeto de políticas públicas e como instrumento da formação educacional e da integração social, disseminando as boas práticas de convivência em comunidade. É considerado neste plano de governo como um dos segmentos para o aprimoramento das políticas sociais, com foco na expansão de locais para o desenvolvimento das práticas e modalidades esportivas. A promoção do esporte como ferramenta para o desenvolvimento humano e social será incentivada na descoberta de novos talentos e oportunidades para os jovens. Prevenção e promoção da saúde, de um lado, e integração social, de outro, são alguns dos principais objetivos das políticas públicas voltadas para o esporte, direcionadas à população em geral.

**Diretrizes:**

- Estabelecer parcerias com o setor privado, com o objetivo de apoiar iniciativas esportivas comunitárias.
- Fomentar a integração do modelo de formação dos atletas com as escolas e universidades.

- Aprimorar e dar maior acesso aos mecanismos de incentivo a atletas, técnicos e projetos esportivos.
- Estabelecer diálogo e cooperação efetiva com as organizações esportivas para gerar oportunidades, emprego e renda.
- Reconhecer a importância dos clubes na matriz esportiva do município.
- Incentivar a integração com demais eventos do Estado e do País, como forma de promover a visibilidade para os atletas locais.
- Fomentar a educação para o atleta, através de monitoramento constante, como garantia de sua permanência nos programas esportivos municipais.
- Implantar um mecanismo de gestão eficiente dos equipamentos esportivos públicos, viabilizando sua plena utilização para os esportes urbanos, além do incentivo às práticas nos parques, praças, escolas e centros esportivos de clubes.
- Criar políticas de incentivo e apoio às associações que congregam os praticantes e adeptos dos esportes, bem como às ações sociais por eles patrocinadas, notadamente aquelas voltadas para o apoio aos jovens.
- Desenvolver programas de incentivo a práticas esportivas amadoras, direcionados à população em geral, como forma de estimular a integração, promover o bem-estar e a saúde.
- Implantar programa municipal de lazer e atividade física, contemplando caminhadas, corridas de rua, ciclismo e programação para a terceira idade e portadores de necessidades especiais, em parceria com clubes, entidades do sistema S e organizações não governamentais.
- Instituir a Olimpíada Estudantil Municipal de forma periódica e definitiva.

#### **4.8. TURISMO**

Nova Friburgo é por tradição, um município com vocação para o turismo. É inegável a qualidade de seu clima, a abundância de águas puras, o verde de suas matas, que proporcionam uma série de opções de lazer, aliadas à busca de vida saudável, à prática de esportes, bem como a eventos sociais e setoriais, movidos pela proximidade com a cidade do Rio de Janeiro. O Turismo é um ativo de fundamental apelo para o desenvolvimento sustentável do município, devido à sua transversalidade, pois atua em consonância com os mais variados segmentos, como meio ambiente, educação e cultura, gastronomia, ordem pública, saúde, mobilidade, esportes, agricultura e muito mais. A força econômica do turismo representa para Nova Friburgo uma grande alternativa para o fortalecimento dos mais diversos setores produtivos do comércio, indústria e serviços.

##### **Diretrizes:**

- ✓ Fortalecer a política pública de turismo do município, atuando na execução de melhorias e monitoramento da infraestrutura da área urbana e rural.
- ✓ Incentivar continuamente a proximidade do diálogo com os órgãos federais e estaduais do turismo.
- ✓ Atuar em consonância com as entidades representativas do setor, como Convention Bureau, fortalecendo o setor produtivo empresarial que recebe os turistas.

- ✓ Estimular, em parceria com as entidades do sistema S, além de Universidades, a promoção da qualificação contínua dos profissionais que atuam no setor.
- ✓ Incentivar o empreendedorismo local, criando facilitadores e incentivos fiscais para a abertura de negócios como meios de hospedagem, gastronomia, artesanato típico, entre outros.
- ✓ Estimular, juntamente com a iniciativa privada do setor, o aumento de ofertas de quartos na rede hoteleira, de forma a atender com qualidade à demanda crescente e manter uma alta taxa de ocupação.
- ✓ Fortalecer o calendário de eventos da cidade.
- ✓ Preparar o município com estrutura de sinalização adequada e nos moldes exigidos pelo Ministério do Turismo.
- ✓ Preparar a cidade através de serviços públicos de limpeza, pintura de vias expressas, jardinagens e demais iniciativas que promovam o bem-estar, não só para os seus moradores, como também para os seus visitantes.
- ✓ Fomentar nas escolas municipais a importância de bem receber os turistas.
- ✓ Promover, através de parceria público-privada, um modelo de sinalização urbana e rural para todo o município.
- ✓ Realizar sistematicamente pesquisas de demanda e oferta, a fim de monitorar e subsidiar as políticas públicas do turismo.
- ✓ Sensibilizar a população por meio da mídia sobre a importância do turismo para o desenvolvimento de Nova Friburgo.
- ✓ Incentivar a aprovação da Lei Cidade Limpa, junto à Câmara Municipal.
- ✓ Incentivar a atuação conjunta do setor, como, por exemplo, a Comissão de Turismo junto com a Câmara Municipal.
- ✓ Fortalecer o Conselho Municipal de Turismo.
- ✓ Viabilizar a criação de um Parque de Exposições para o município, em parceria com a iniciativa privada.

#### 4.9. DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

O objetivo é a elaboração de um plano de governança para o desenvolvimento econômico do município, promovendo uma melhoria expressiva do ambiente de negócios para maior atração de empresas e investimentos. Além disso, estabelecer políticas de promoção e estímulo a setores estratégicos da economia friburguense e identificados como de alto potencial, para aquecer a geração de negócios, a melhoria da qualidade dos empregos e o estímulo a novas oportunidades.

##### Diretrizes:

- ❖ Fortalecer o Conselho Municipal de Desenvolvimento Econômico e Social.
- ❖ Estimular a expansão e consolidação de setores voltados à inovação, de forma a aumentar a geração de valor e rendimento médio dos empregos.
- ❖ Estimular a formalização e a competitividade de pequenas e médias empresas estabelecidas na cidade.
- ❖ Garantir mais agilidade na emissão de alvarás e licenças concedidos pela Prefeitura e criar facilitadores para que os mesmos sejam emitidos por meio eletrônico,

promovendo a redução do tempo de abertura de novas empresas, bem como a transparência nos processos.

- ❖ Promover a desburocratização e descentralização dos processos de licenciamento para construção, com foco na simplificação e consolidação da legislação.
- ❖ Incentivar o desenvolvimento da economia criativa no município.
- ❖ Melhorar a posição de Nova Friburgo no ranking de negócios do Estado do Rio de Janeiro.
- ❖ Aumentar a competitividade do ambiente de negócios, com a redução da informalidade no município, promovendo o acesso às leis de incentivos fiscais municipais, estaduais e federais e a créditos subsidiados.
- ❖ Criar facilitadores para a integração entre as microrregiões e distritos e a sede da administração municipal.
- ❖ Descentralizar o atendimento através da qualificação dos serviços públicos prestados nas subsecretarias, a fim de criar facilitadores para o encaminhamento das demandas e sua resolução. Sendo assim, promover a redistribuição da localização das subsecretarias nos diversos bairros e distritos, de acordo com as necessidades e demandas da população.
- ❖ Articular junto com as entidades financeiras, linhas de créditos acessíveis para a implantação de novos negócios e para a ampliação dos já existentes.

#### **4.10. GESTÃO, INOVAÇÃO E PARTICIPAÇÃO**

O programa prevê o aperfeiçoamento do atual modelo de gestão de desempenho com monitoramento das metas e estratégias de avaliação permanente de todos os setores da administração pública municipal, com foco em resultados. Prevê, ainda, a qualificação das etapas de atendimento, reduzindo continuamente o tempo de resolução da demanda, além do aperfeiçoamento dos processos para garantir a transparência nas contratações, a eficácia e a eficiência na gestão das finanças públicas.

A visão de governo de qualificar os processos de trabalho para facilitar o ritmo das operações de atendimento e processuais tem por objetivo alcançar uma política inovadora no cenário administrativo da Prefeitura, passando, necessariamente, pela informatização em todos os órgãos e secretarias da administração pública municipal. Assim sendo, dará transparência e proporcionará o controle e acompanhamento, com maior agilidade, reduzindo prazos nos trâmites, controlando e reduzindo custos , além de viabilizar novas receitas.

##### **Diretrizes:**

- Promover a capacitação de pessoal, imprescindível para manter a qualidade, motivação e eficiência dos serviços da municipalidade.
- Promover maior eficiência na execução de processos burocráticos, otimizando o trânsito de documentos em papel entre as diversas áreas.
- Implantação de uma gestão financeira que estabeleça a previsão de investimento e custeio de novas iniciativas.
- Promover a integração entre as diversas áreas da administração, principalmente na condução de projetos e também em processos contínuos.

- Aumentar a eficiência e a confiabilidade da tecnologia da informação e comunicação da Prefeitura, tornando-a compatível com as demandas da cidade.
- Promover a alocação eficaz dos servidores municipais, implementando um conceito de motivação como política de gestão de recursos humanos.
- Instituir o “Sistema Municipal de Gerenciamento de Projetos e Monitoramento de Metas”.
- Aprimorar o sistema em rede digital para as Subsecretarias distritais.
- Promover programas de capacitação interna com vistas à qualificação e rapidez na oferta dos serviços da Prefeitura.
- Implementar pesquisa de satisfação para a população atendida pelos serviços da Prefeitura, tanto presenciais como de forma digital.
- Estabelecer parcerias com outras esferas de governo e o setor privado, especialmente para investimentos em infraestrutura.
- Promover a melhoria contínua do acesso virtual dos serviços da Prefeitura aos contribuintes e demais visitantes do site.
- Valorizar os Servidores Públicos Municipais: estabelecer política de revisão dos planos de cargos, carreiras e salários, visando aprimorá-los e estimular a capacitação dos servidores através de parcerias com as Universidades locais.
- Promover consultas junto à população, de forma a legitimar a realização de obras e demais ações da Prefeitura, direcionadas às reais necessidades da população, evitando assim o desperdício de dinheiro público.

#### **4.11. MOBILIDADE, SEGURANÇA E ORDEM URBANA**

##### **Mobilidade**

Nas últimas duas décadas, Nova Friburgo aumentou consideravelmente o número de habitantes, o que, conseqüentemente, provocou o aumento significativo da circulação de veículos e da necessidade dos serviços de transporte público. Segundo dados do DENATRAN de 2016, Nova Friburgo tem um índice de veículos por habitante superior a 30% do que as médias da capital, do estado e nacional. Desta forma, este dado nos remete à realização de um planejamento emergencial, à elaboração de políticas públicas de transporte coletivo e transporte sustentável.

Constata-se que não há nenhuma iniciativa importante dos últimos governos para fazer frente às demandas criadas a partir do novo cenário da mobilidade urbana.

Essa situação nos aponta para a necessidade da realização de um diagnóstico do volume e fluxo de tráfego em Nova Friburgo, que abranja o eixo central e principais distritos, para que, diante dos resultados, respalde-se a implementação de mecanismos que possibilitem a gestão da mobilidade urbana, a partir de uma visão integral do município. Deste modo, o planejamento e as decisões relacionadas aos investimentos e à sua organização devem envolver todos os acessos, tanto das áreas urbanas quanto rurais, incluindo a integração com os modais de ônibus existentes e obedecendo a critérios que tragam sempre os melhores resultados, sob a ótica dos usuários.

### **Diretrizes:**

- Promover o planejamento estratégico do tráfego local e reordenar os fluxos viários do eixo central da cidade, além de Conselheiro Paulino e Olaria, a partir do diagnóstico de mobilidade urbana.
- Implementar uma Política Tarifária do Transporte Coletivo: Aprimoramento do uso do Bilhete Único municipal.
- Reivindicar junto à concessionária, a ampliação da oferta de serviços nos finais de semana e à noite, com linhas 24 horas.
- Aumentar a quantidade de equipamentos de controle de velocidade de motocicletas.
- Criar campanhas educativas permanentes, que abordem os principais fatores de risco no trânsito: álcool, velocidade excessiva, avanço de sinal e desrespeito ao pedestre, em parceria com os veículos de comunicação locais.
- Investir na modernização e manutenção adequada do sistema semaforizado da cidade e implantar sinais em todos os cruzamentos de maior fluxo e faixa de pedestres.
- Criar o programa de recuperação das calçadas .
- Analisar junto à concessionária local, a possibilidade de adotar modelo de aplicativo de avaliação do sistema de ônibus, ferramenta de importância fundamental para monitoramento da evolução da frota de veículos, com informações sistemáticas aos usuários sobre o acompanhamento do sistema viário da cidade, movimentação em tempo real dos ônibus e horários de chegada e partida.
- Criar o sistema de estacionamento rotativo pago nas vias públicas.
- Criar uma Malha Cicloviária, através de uma rede de ciclovias, estimulando o uso de bicicletas para deslocamentos e integração aos principais terminais de ônibus, com bicicletários próximos aos principais terminais de transporte público.
- Promover a capacitação de agentes de trânsito em sistema de parceria com órgãos do setor.
- Criar um plano estratégico para a circulação de veículos de carga no eixo central da cidade, a fim de minimizar os impactos da passagem dos veículos em horários de maior fluxo urbano.
- Articular um plano municipal de logística urbana para minimizar os impactos de Carga e Descarga no eixo central da cidade.
- Implantar um plano de valorização e motivação para o taxista, além do fomento à informações turísticas através dos mesmos.
- Ampliar a Acessibilidade nos ônibus ( reivindicar junto a concessionária ), nas calçadas e nos terminais.

### **Segurança e Ordem Urbana**

O adensamento populacional e o aumento do fluxo de visitantes à nossa região têm contribuído para elevação dos índices de violência e da sensação de insegurança dos friburguenses. Somam-se a esses fatos a ausência do poder municipal na fiscalização e monitoramento das vias e espaços públicos, permitindo a proliferação de ambulantes informais, venda de produtos piratas, emissão de ruídos acima do volume permitido em eventos, bem como os causados por

veículos, motos e atividades comerciais, causando grande desconforto para a população.

**Diretrizes:**

- Criar o Observatório de Segurança, através:
  - do estabelecimento de um convênio com a Secretaria de Estado de Segurança RJ, para permitir o acesso a informações, dados e estatísticas criminais sobre a região.
  - da criação de uma Central de Monitoramento em áreas de maiores ocorrências para segurança e trânsito.
- Criar Serviços de inteligência, em convênio com a PM e Polícia Civil, para mapeamento dos pontos de tráfico e venda de drogas.
- Implantar postos policiais em todos os distritos, em parceria com o 11º Batalhão de Polícia Militar de Nova Friburgo.
- Integrar o Plano Municipal de Segurança ao Plano Municipal de Mobilidade.
- Construir pórticos nas principais entradas do município, com monitoramento de fluxo e segurança.
- Promover estudo para a reprogramação visual e do mobiliário urbano do município.
- Reprimir a venda de produtos piratas e ambulantes informais.
- Estruturar as rondas escolares através da guarda municipal.

***Programa de Governo***  
***RENATO BRAVO Prefeito 2016***  
***MARCELO BRAUNE Vice-Prefeito***